

**FONDAZIONE GIOVANNI BELFANTI**  
**ONLUS**

Dati Anagrafici	
Sede legale in	Via Bonazzi, n. 24 46035 Ostiglia (MN)
Codice Fiscale	80006970208
Registro Unico Nazionale del Terzo Settore	
Numero di repertorio progressivo	
Sezione del RUNTS	
Numero REA	MN – 222328
Partita IVA	01770500203
Fondo di dotazione Euro	Euro 1.105.578,62
Forma Giuridica	Fondazione - ONLUS
Indirizzo di posta elettronica certificata	fondazionebelfanti@pec.it
Rete associativa cui l'ente aderisce	UNEBA

## Relazione di missione al bilancio chiuso al 31.12.2022

### Sommario

A. Informazioni generali sull'ente.....	3
B. Dati sugli associati e fondatori; partecipazione dei medesimi alla vita dell'ente.....	3
C. Criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio.....	4
a) Movimenti delle immobilizzazioni materiali.....	5
b) Movimenti delle immobilizzazioni immateriali.....	6
c) Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie.....	6
d) Crediti.....	7
e) Debiti.....	8
f) Ratei e risconti attivi.....	8
g) Ratei e Risconti passivi.....	9
h) Fondo dotazione dell'Ente.....	9
D. Elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali.....	10
E. I volontari, i dipendenti e i compensi degli organi dell'ente.....	10
F. Attestazione in merito alla destinazione dell'avanzo.....	11
G. Relazione del Presidente sull'attività svolta dall'ente nell'esercizio.....	11
H. Attività diverse e carattere secondario e strumentale delle medesime.....	13
I. Costi figurativi ed erogazioni liberali ricevute ed effettuate.....	13
J. Raccolta fondi.....	14

# Relazione di missione

## al bilancio chiuso al 31.12.2022

### A. Informazioni generali sull'ente

L'ente Fondazione Giovanni Belfanti - Onlus è un Ente del Terzo Settore avente personalità giuridica. L'ente è stato costituito il 29/06/2004.

L'ente non ha scopo di lucro e si propone il perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale svolgendo, a sensi di statuto, la seguente attività di interesse generale: gestione di servizi sociali, socio-sanitari e sanitari di natura residenziale, semi-residenziale e domiciliare per la tutela delle persone svantaggiate, con peculiare attenzione agli anziani non autosufficienti.

L'ente svolge concretamente la sopra menzionata attività perseguendo finalità di solidarietà sociale, proponendosi di arrecare benefici a persone svantaggiate in ragione di condizioni fisiche, psichiche, economiche e familiari, senza distinzione di nazionalità, cultura, razza, sesso o condizione sociale e politica.

L'ente ha sede legale e operativa in Ostiglia (MN).

Dal punto di vista fiscale, l'ente è un ETS non commerciale ai sensi dell'articolo 79, comma 5, del D.lgs. n. 117/2017.

L'ente non esercita la propria attività esclusivamente o principalmente in forma di impresa commerciale e redige il bilancio ai sensi dell'articolo 13, comma 2, del D.lgs. n. 117/2017.

L'esercizio dell'ente decorre dal 01/01 al 31/12 di ogni anno.

### B. Dati sugli associati e fondatori; partecipazione dei medesimi alla vita dell'ente

La seguente tabella illustra alcuni dati fondamentali in merito agli associati e alla loro partecipazione alla vita dell'ente.

Dati sulla struttura dell'ente ed informazioni in merito alla partecipazione degli associati alla vita dell'ente	Dati	
	numero	%
Associati fondatori	0	0
Associati	4	80
Assemblee degli Associati tenutesi nell'esercizio	20	100
Associati ammessi durante l'esercizio	3	60
Associati receduti durante l'esercizio	3	60
Associati esclusi durante l'esercizio	0	0
Percentuale di Associati presenti in proprio alle assemblee	5	100
Percentuale di Associati presenti per delega alle assemblee	0	0

### C. Criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio

I criteri di valutazione adottati sono coerenti con quelli approvati con appositi principi e raccomandazioni dall'Organismo Italiano di Contabilità con riferimento agli enti del terzo settore (con particolare riguardo all'OIC n. 35) e, in mancanza e ove compatibili, con i principi contabili adottati dal medesimo organismo in materia di bilanci delle società di capitali. In particolare, il bilancio chiuso al 31 dicembre 2021 corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli artt. 2423, 2423-ter, 2424, 2424-bis, 2425, 2425-bis, 2425-ter C.C., nonché ai principi di redazione stabiliti dall'art. 2423-bis C.C. e ai criteri di valutazione imposti dall'art. 2426 C.C. . La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività della società (art. 2423-bis, comma 1, n. 1, C.C.), privilegiando la sostanza dell'operazione rispetto alla forma giuridica (art. 2423-bis, comma 1, n. 1-bis, C.C.). Si è seguito il principio della prudenza e a bilancio sono compresi solo utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza anche se conosciuti successivamente alla chiusura. In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Si è scelto di tener conto di quanto previsto dal 4° comma dell'art. 2423 C.C. in tema di redazione del bilancio. Tale disposizione, invero, ai fini della rappresentazione veritiera e corretta, consente di non fare menzione in Relazione di Missione dei criteri utilizzati nel valutare eventuali poste di bilancio quando la loro osservanza abbia effetti irrilevanti.

Il bilancio d'esercizio della Fondazione, ai sensi dell'articolo 13, comma 1, del Codice del Terzo Settore *“è formato dallo stato patrimoniale, dal rendiconto gestionale con l'indicazione, dei proventi e degli oneri, dell'ente e dalla relazione di missione che illustra le poste di bilancio, l'andamento economico e gestionale dell'ente e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie”*.



*a) Movimenti delle immobilizzazioni materiali*

Le immobilizzazioni sono iscritte, al costo di acquisto o di produzione ai sensi dell'art. 2426, n. 1, C.C.. Nel costo di acquisto si computano anche i costi accessori. Il costo di produzione, invece, comprende tutti i costi direttamente imputabili all' immobilizzazione materiale.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature	Altri beni materiali	Immobilizzazioni in corso e acconti	Totale immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	2.468.756	375.193	219.329	148.935	0	3.212.214
Fondo Ammortamento	213.119	341.084	127.573	125.733	0	807.508
Valore a bilancio	2.255.637	34.110	91.757	23.202	0	2.404.706
Incrementi al netto dei decrementi	0	7.253	(45.285)	0	0	(38.031)
Ammortamenti	17.404	9.909	6.687	2.747	0	36.748
Valore di fine esercizio						
Costo	2.468.756	382.447	174.045	148.935	0	3.174.183
Fondo Ammortamento	230.523	350.993	134.260	128.480	0	844.256
Valore a bilancio	2.238.233	31.454	39.785	20.455	0	2.329.927

Non sono state applicate riduzioni di valore, né, tantomeno, svalutazioni per perdite durevoli alle immobilizzazioni materiali.

### *b) Movimenti delle immobilizzazioni immateriali*

Le immobilizzazioni immateriali sono originariamente iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori. Il costo originario viene sistematicamente ridotto in ogni esercizio, a titolo di ammortamento, in funzione della residua possibilità di utilizzazione.

	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio			
Costo	9.963	37.732	47.696
Fondo Ammortamento	9.963	37.732	47.696
Valore a bilancio	0	0	0
Incrementi al netto dei decrementi	0	0	0
Ammortamenti	0	0	0
Valore di fine esercizio			
Costo	11.376	37.732	49.108
Fondo Ammortamento	11.376	37.732	49.108
Valore a bilancio	0	0	0

Non sono state applicate riduzioni di valore, né, tantomeno, svalutazioni per perdite durevoli alle immobilizzazioni immateriali.

### *c) Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie*

L'ente, al 31/12/2022, non detiene alcuna immobilizzazione finanziaria.

#### d) Crediti

Nella tabella che segue viene riportato l'ammontare di ciascuna voce di credito e della relativa variazione subita rispetto all'esercizio chiuso al 31/12/2021.

	Valore a inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore a fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Verso utenti e clienti	121.616	14.351	135.967	135.967	0	0
Verso soggetti privati per contributi	28.003	1.961	29.964	29.964	0	0
Crediti tributari	308	0	308	308	0	0
Verso altri	250	(250)	0	0	0	0
Totale	150.177	16.062	166.239	166.239	0	0

La variazione in incremento dei crediti verso clienti, rispetto al periodo precedente, è pari a Euro 14.351.



### e) Debiti

Nella tabella che segue viene riportato l'ammontare di ciascuna voce di debito e della relativa variazione subita rispetto all'esercizio chiuso al 31/12/2021.

	Valore a inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore a fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso banche	1.140.060	(12.125)	1.127.935	371.237	756.698	428.536
Debiti verso altri finanziatori	22.317	(4.000)	18.317	18.317	0	0
Acconti	35.050	(35.050)	0	0	0	0
Debiti verso fornitori	416.915	(152.483)	264.432	264.432	0	0
Debiti tributari	132.527	86.745	219.272	219.272	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	22.779	115.300	138.079	138.079	0	0
Debiti verso dipendenti e collaboratori	109.630	(10.082)	99.548	99.548	0	0
Altri debiti	138.937	(20.552)	118.385	118.385	0	0
<b>Totale</b>	<b>2.018.214</b>	<b>(32.247)</b>	<b>1.985.967</b>			

Si segnala che la voce *Debiti verso banche* include i debiti residui, con riferimento alla quota capitale, dei mutui e finanziamenti contratti dalla Fondazione con vari istituti bancari.

### f) Ratei e risconti attivi

I ratei e i risconti si riferiscono a ricavi e costi la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione finanziaria.

L'importo dei ratei e dei risconti è determinato mediante la ripartizione del ricavo o del costo, al fine di attribuire all'esercizio in corso solo la quota parte di competenza. Per i ratei e risconti di durata



pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Non sussistono, al 31/12/2022, ratei e risconti attivi aventi durata superiore a cinque anni.

Di seguito viene esposta la composizione dei ratei e risconti attivi che assumono valore apprezzabile.

	Valore a inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore a fine esercizio
Ratei attivi	0	0	0
Risconti attivi	11.118	30.294	41.412
Totale Ratei e Risconti attivi	11.118	30.294	41.412

#### **g) Ratei e Risconti passivi**

I ratei e i risconti si riferiscono a ricavi e costi la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione finanziaria.

L'importo dei ratei e dei risconti è determinato mediante la ripartizione del ricavo o del costo, al fine di attribuire all'esercizio in corso solo la quota parte di competenza. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Non sussistono, al 31/12/2022, ratei e risconti passivi aventi durata superiore a cinque anni.

Di seguito viene esposta la composizione dei ratei e risconti passivi che assumono valore apprezzabile.

	Valore a inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore a fine esercizio
Ratei passivi	6.518	1.317	7.835
Risconti passivi	6.000	(1.500)	4.500
Totale ratei e risconti passivi	12.518	(183)	12.335

#### **h) Fondo dotazione dell'Ente**

La seguente tabella variazioni che hanno interessato le voci del Patrimonio netto dell'ente.

Come si evince dal prospetto sopra citato, il fondo di dotazione dell'ente, rispetto al 31/12/2021, è rimasto invariato.

Per quel che concerne il disavanzo dell'esercizio chiuso al 31/12/2022, quest'ultimo ammonta a Euro (45.237).

	Valore a inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore a fine esercizio
Fondo dotazione dell'ente	1.105.579	0	1.105.579
Avanzo/disavanzo d'esercizio	(84.756)	(39.519)	(45.237)

#### D. Elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali

Al fine di consentire al lettore del bilancio di apprezzare il risultato economico privo di elementi che, per l'eccezionalità della loro entità o della loro incidenza sul risultato d'esercizio, non sono ripetibili nel tempo, si fornisce la seguente informativa

L'esercizio 2021 non è stato caratterizzato da fatti e operazioni di natura eccezionale o straordinaria che possano aver influenzato il rendiconto di gestione.

#### E. I volontari, i dipendenti e i compensi degli organi dell'ente

La seguente tabella illustra il numero medio di dipendenti dell'ente nel corso dell'esercizio.

Descrizione	Numero
Numero dei volontari al termine dell'esercizio	1

Descrizione	Operai	Impiegati	Quadri	Dirigenti	Totale
Numero medio lavoratori dipendenti	31	11	0	1	43

Sono indicate nella seguente tabella le ore di attività svolte dai volontari e dagli addetti (dipendenti e non dipendenti) dell'ente con indicazione del peso percentuale di ogni classe rispetto al totale.

Classe	Descrizione	Ore complessive	%
Volontari	Ore complessive di attività di volontariato	1.800	3,61%
Dipendenti	Ore complessive di attività dei lavoratori dipendenti	43.648	87,64%
Altri	Ore complessive di attività dei lavoratori non dipendenti	4.361	8,75%
---	Totale ore di lavoro prestate per l'esercizio delle attività	49.809	100%

La seguente tabella evidenzia, complessivamente per singola categoria, i compensi spettanti all'organo amministrativo, all'organo di controllo e al soggetto incaricato della revisione legale.



Categoria	€
Organo amministrativo	0
Organo di controllo	0
Incaricato della revisione	4.000

È assicurato il rispetto delle previsioni di cui all'articolo 14, comma 2, del D.lgs. n. 117/2017 tramite le modalità ivi previste.

\*\*\*

L'ente utilizza, per l'inquadramento dei propri lavoratori dipendenti, i contratti collettivi UNEBA ed EEL, stipulati ai sensi dell'art. 51 del D.lgs. 15 giugno 2015, n. 81. La seguente tabella indica le informazioni previste dall'art. 16 del D.lgs. n. 117/2017 in materia di lavoro negli enti del terzo settore ed evidenzia il rispetto del relativo rapporto massimo ivi indicato.

UNEBA	€	Nota
Retribuzione annua lorda minima	16.993,62	A
Retribuzione annua lorda massima	24.189,06	B
Rapporto tra retribuzione minima e	0,7 (*)	A:B

(\*) la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti non può essere superiore al rapporto uno a otto da calcolarsi sulla base della retribuzione annua lorda.

EEL	€	Nota
Retribuzione annua lorda minima	20.652,45	A
Retribuzione annua lorda massima	25.155,00	B
Rapporto tra retribuzione minima e	0,8 (*)	A:B

(\*) la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti non può essere superiore al rapporto uno a otto da calcolarsi sulla base della retribuzione annua lorda.

#### F. Attestazione in merito alla destinazione dell'avanzo

L'ente non ha scopo di lucro e nel rispetto delle previsioni statutarie e dell'articolo 8 del D.lgs. n. 117/2017 l'eventuale avanzo di gestione è utilizzato per lo svolgimento dell'attività statutaria ai fini dell'esclusivo perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale.

Il Consiglio di Amministrazione propone di destinare il disavanzo dell'esercizio 2022, pari ad Euro (45.237), alla voce di Patrimonio netto A) III 1) – *Riserve di utili o avanzi di gestione*.

#### G. Relazione del Presidente sull'attività svolta dall'ente nell'esercizio

Ispirandosi ai dettami del Principio Contabile OIC 11, l'organo amministrativo, dopo aver svolto una attenta valutazione prospettica, deve riportare eventuali incertezze significative in merito alla capacità dell'azienda di permanere, in un arco temporale di almeno 12 mesi dalla data di riferimento del bilancio, nelle condizioni di costituire un complesso economico funzionante.

Per questo motivo, nella presente Relazione di Missione, si è scelto di fornire in modo chiaro ed esaustivo le informazioni relative a fattori di rischio, assunzioni effettuate, incertezze identificate

nonché ai piani aziendali futuri volti a fronteggiare le incertezze. Inoltre, si è ritenuto opportuno fornire in maniera esplicita anche le ragioni che qualificano queste incertezze come significative e le ricadute sulla continuità aziendale.

\*

Il bilancio 2022 che verrà proposto al Cda, chiude l'esercizio con una perdita di 45.236 € rispetto al dato negativo del 2021 di 86.168 €.

La gestione caratteristica, al netto dei costi del TFR, risulterebbe positiva per circa 14.000 €.

Lo sforzo che questo consiglio ha posto in atto dal suo insediamento, è stato quello di riorganizzare il personale, riportando le unità lavorative del settore OSS, ad un numero più confacente e comunque rispettoso del minutaggio che la regione chiede per ogni ospite.

Questa operazione ha permesso di ridurre i costi del personale che, come noto, rappresentano circa il 70 % della spesa complessiva.

Durante l'esercizio, si è dovuto razionalizzare alcuni costi che incidono particolarmente sulla gestione, quali l'acquisto delle materie prime della cucina, dei farmaci e dei presidi assorbenti.

Inoltre è stato fatto un esame approfondito per la sistemazione dei contratti scaduti e delle condizioni economiche, in particolare i contratti di manutenzione.

Altri fattori gestionali critici rilevati durante l'esercizio sono stati:

- la poca attenzione ai costi di manutenzione e dei servizi;
- i diversi decreti ingiuntivi a cui far fronte;
- i trattamenti di fine rapporto a favore di personale dimessosi rinviati a questo esercizio;
- un carico debitorio nei confronti dei fornitori che si aggirava a circa 250.000 €.

Non appena insediatosi, questo consiglio, ha proceduto ad estinguere parte dei finanziamenti a breve ed a rinegoziare i mutui esistenti con un unico finanziamento a medio/lungo termine che ha consentito di ridurre il pagamento di interessi per circa 10.000 €.

Si è provveduto a risolvere il problema del pagamento della nuova cucina con un'operazione di leasing a 48 mesi che stiamo puntualmente pagando.

Abbiamo impostato e ottenuto a fine anno, il finanziamento fondo RipreSA erogato da FinLombarda i primi mesi del 2023, che ha permesso alla struttura di ottenere liquidità utile per far fronte al pagamento dei debiti pregressi.

Si è provveduto a sostituire la vecchia direzione con l'ingresso di un nuovo consigliere e la nomina di un nuovo Direttore Generale, nella figura dell'avv. Pinotti Gianluca.

Nostro malgrado siamo stati costretti a trattare in giudizio, per fatti che riteniamo lesivi del patrimonio aziendale, l'ex Presidente, l'ex Direttore Generale, l'RSPP e l'ex coordinatrice infermieristica.

L'esito di tali contenziosi saranno verificati una volta che i giudici avranno emesso i provvedimenti.

Abbiamo identificato nell'organizzazione aziendale una nuova RSPP, una nuova RLS, una referente OSS e una referente infermieristica.



Abbiamo ripreso i contatti interrotti con l'ATS provvedendo ad aggiornare tutti i protocolli sanitari e a formare il personale.

Infine, per quanto riguarda la gestione, abbiamo implementato i ricoveri dei nuovi appartamenti del 2° piano con l'occupazione del 66 % dei posti e stipulato una convenzione con il comune di Ostiglia per la fornitura dei pasti ai servizi sociali.

Si prosegue nell'attività di controllo dei costi e dei ricavi per portare la struttura a livello di risultato economico positivo.

\*

Il Presidente della Fondazione prende atto dell'esistenza di indicatori di crisi e di una situazione di forte indebitamento che caratterizza l'ente, nonché dei riflessi che codesta situazione di significativa incertezza può avere sulla capacità della Fondazione di continuare ad operare nel tempo.

Alla luce di quanto sopra esposto, il Presidente si impegna, contando sulla più ampia collaborazione del Consiglio di Amministrazione, a promuovere e intraprendere le sopra esposte iniziative che, nell'arco dei prossimi esercizi, consentiranno alla Fondazione di ridurre il proprio livello di indebitamento, così da consentire alla stessa di continuare ad operare come un'entità in funzionamento, nel perseguimento del proprio oggetto sociale.

#### H. Attività diverse e carattere secondario e strumentale delle medesime

Durante l'esercizio l'ente non ha esercitato attività diverse ai sensi dell'articolo 6 del D.lgs. n. 117/2017.

#### I. Costi figurativi ed erogazioni liberali ricevute ed effettuate

Si illustrano di seguito, con utilizzo di apposite tabelle, i costi e proventi figurativi, già indicati in calce al rendiconto e non già inseriti nel rendiconto stesso, distinti per macro tipologia.

#### Le "erogazioni in natura implicite"

Proventi figurativi da erogazioni implicite	€ costo sostenuto	€ valore normale o di mercato (*)	€ provento in natura implicito
Beni acquistati	0	0	0
Servizi acquistati	0	0	0

(\*) per la valorizzazione delle erogazioni in natura sono utilizzati i criteri indicati dall'articolo 3 del Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 28 novembre 2019.

Nella seguente tabella sono indicate le "erogazioni in natura" ricevute con specifica della circostanza che le stesse siano o meno state inserite nel rendiconto. La componente non inserita nel rendiconto è indicata in calce al rendiconto stesso.

### Le erogazioni effettuate e ricevute

Costi e Proventi figurativi da erogazioni	€ costi figurativo dell'esercizio (erogazioni liberali effettuate) (*)	€ proventi figurativo dell'esercizio (erogazioni liberali ricevute) (*)	Inserita nel rendiconto gestionale
Erogazioni in denaro	0	119.775,32	SI
Erogazioni di beni	0	0	SI
Erogazioni di servizi	0	0	SI
<b>Totale già inserita nel rendiconto gestionale</b>	<b>0</b>	<b>119.775,32</b>	

(\*) per la valorizzazione delle erogazioni in natura sono utilizzati i criteri indicati dall'articolo 3 del Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 28 novembre 2019.

Le erogazioni liberali in denaro sono state ricevute ed effettuate secondo le seguenti modalità:

Erogazioni liberali in denaro	€ con strumenti tracciabili (banca, uffici postali, altri sistemi di	€ per cassa
Erogazioni in denaro ricevute	119.575,32	200
Erogazioni in denaro effettuate	0	0

Solo le erogazioni in denaro effettuate tramite strumenti tracciabili possono godere delle previsioni, in presenza delle condizioni richieste, di cui all'articolo 83 del D.lgs. n. 117/2017.

#### J. Raccolta fondi

Durante l'esercizio l'ente non ha svolto attività di raccolta fondi.

Ostiglia, 04/07/2023

Il Presidente

